



INSTITUT SUPERIEUR DES ETUDES TECHNOLOGIQUES DE RADES

Département Sc économiques & gestion

DEVOIR DE SYNTHESE

MATIERE :	Contrôle de gestion	Documents :	Non autorisés
NIVEAU :	L 3 GP	Calculatrice :	Autorisée
ENSEIGNANT:	Y. ABASSI	Durée :	1 H 30mn

Nombre de pages : 3

EXERCICE 1 : (4 Points)

La société GTX fabricante de composants électroniques a établi les prévisions suivantes de ses consommations d'un processeur M pour une année N :

MOIS	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
Consommation en unités	200	300	400	240	160	300	400	500	260	140	100	200	3200

Le délai de livraison est de 15jours. Les charges liées aux stocks se répartissent comme suit :

- Fais administratifs 20 DT / commande.
- Frais postaux 5 DT / commande.
- Frais de transport sur les achats 100 DT/commande.
- Frais financiers 10 % de la valeur des stocks.
- Frais de stockage physique 15 % de la valeur des stocks.
- Le prix unitaire de processeur M est de 20 DT, le stock de sécurité est de 15 jours de consommation avenir. Le stock initial est de 450 unités.

T.A.F : Etablir le programmes des commandes selon la méthode P.

EXERCICE 2 : (9 Points)

Vous êtes chargé d'élaborer pour le contrôleur de gestion de la société COTUPHA les documents prévisionnels du prochain trimestre. Vous disposez des informations suivantes :

Bilan au 31.12.N-1

ACTIF				CAPITAUX ET PASSIF	PROPRES
Terrains	75000	-	75000	Capitaux propres	946000
Constructions	460000	122500	337500		
Installations techniques	240000	144000	96000	Emprunt	120000
				Fournisseurs	40000
				Etat impôt à liquider	44500
Autres immobilisations	60000	20000	40000	Etat TVA à payer	15000
Stocks de marchandises	320000	-	320000	Associés dividendes à payer	25000
Clients ventes de biens	120000		120000	CNSS charges sociales à payer	4000
Clients EAR	180000		180000	Echéances à moins d'un an sur emprunt non courant	60000
Charges constatées d'avance	36000		36000		
Placements courants	42000		42000		
Caisse	8000		8000		
TOTAL	1521000		1254500	TOTAL	1254500

RENSEIGNEMENTS DIVERS :

- 1- Le poste « Etat TVA à payer » représente la TVA due au titre du décembre, qui sera décaissé en janvier.
- 2- Le poste « état impôt à liquider » représente le solde de l'impôt sur le bénéfice de l'exercice clos le 31 /12/N-1(acomptes provisionnels déduits). Ce solde est payé le 20/3/N.
- 3-Le plan d'amortissement de l'emprunt figurant au passif du bilan est le suivant :

Echéances	Capital restant dû en début de période	Intérêts	Amortissements	Annuités
1/2/N-2	300000	30000	60000	90000
1/2/N-1	240000	24000	60000	84000
1/2/N	180000	18000	60000	78000
1/2/N+1	120000	12000	60000	72000
1/2/N+2	60000	6000	60000	66000

4-Le poste « Associés dividendes à payer » figurant au passif représente la dette envers les associés au titre des dividendes de l'exercice N-1 qui seront réglée au 15/2/N.

5- Le poste « charges constatées d'avance » correspond aux assurances de l'année N dont les primes annuelles s'élèvent à 36000 ont été réglées d'avance le 1.12.N-1.

6-Les immobilisations sont amortissables selon le mode linéaire. Aucune n'arrivera en fin d'amortissement au cours de la période. Aucune n'est totalement amortie. On n'envisage ni acquisition, ni cession. Les taux d'amortissements pratiqués sont les suivants :

- constructions 5%.
- installations techniques, matériel et outillage industriel 10%.
- autres immobilisations corporelles 20%.

7-Chiffre d'affaires prévisionnel : Janvier 595000 DT TTC.
Février 476000 DT TTC.
Mars 357000 DT TTC.

8-Marge sur prix d'achat : 25% en moyenne du prix de vente HT.

9-Habitudes de paiement de la clientèle : 50% règlent au comptant ; 25% par crédit de 30 jours et 25% par traite de 60 jours.

10-Prévisions d'achat : Janvier 502180 DT TTC.
Février 301308 DT TTC.
Mars 249900 DT TTC.

(Tous les achats et les ventes sont passibles de la TVA au **taux normal de 19%**)

11- Les salaires mensuels s'élèvent à 1625 DT. Les charges sociales s'élèvent à 20% des salaires. La paie est réglée en fin de mois, et les charges sociales du chaque trimestre au premier mois de trimestre suivant. Le poste « CNSS charges sociales à payer » figurant au passif du bilan sera décaissé au cours du mois de janvier.

12-Prévisions des charges diverses (en dehors des intérêts assurances et amortissements et des salaires) : 47600 TTC (dont 7600 de TVA déductible) par mois

13-Règlement des achats et des charges diverses :

- achats : 25% au comptant et 75% à 30 jours fin de mois.
- Charges diverses : on les supposera toutes réglées au comptant.

14-La TVA est réglée à l'administration fiscale le 15 de chaque mois. Le crédit de TVA éventuel s'impute sur la TVA à payer du mois suivant.

15-Le taux de l'impôt sur les bénéfices est de 25%.

16- Une encaisse minimale de 8000DT est jugée nécessaire.

T.A.F:

Etablir le budget de trésorerie du prochain trimestre avec les budgets intermédiaires (encaissements, TVA et décaissements)

EXERCICE 3 : (7 Points)

La société STARMAX fabrique et commercialise des antennes paraboliques notées P à partir de tôle en acier. Cette matière première notée M est achetée puis transformée dans un atelier C dont les charges sont indirectes et réparties selon les heures de main d'œuvres directes.

Pour une activité normale de 3 000 heures, la consommation d'acier est de 8 KG d'acier par parabole acheté à un prix budgété de 2.5 DT/KG, les frais de l'atelier C s'élèvent à 24 000 DT dont 10 000 DT de frais fixes et le temps de travail par parabole est de 3 heures.

En réalité durant le mois de Mai de l'année N, la production a été de 950 paraboles grâce à 2880 heures de travail. Les frais de l'atelier se sont élevés à 22 500DT. La consommation d'acier a été de 7500 KG acheté à un prix moyen de 2.8 DT/KG.

T.A.F : Calculer et décomposer les écarts globaux sur la consommation de matières et sur les frais de l'atelier C.